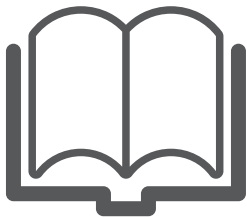


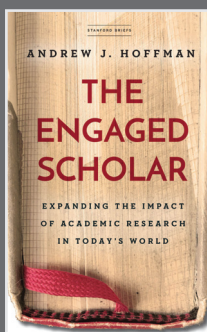
## Book Review โดย.. *ดร.อุกค สุปวิธ*



ศาสตราจารย์ประจำสาขาวิชาการบริหารการปฏิบัติการ  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

นอกเหนือจากการสอนและการทำหน้าที่บริหารแล้ว หน้าที่หลักอย่างหนึ่งของอาจารย์ในมหาวิทยาลัยคือ การทำวิจัย โดยในปัจจุบันนี้ความก้าวหน้าทางวิชาการ เช่น การได้ตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ และรองศาสตราจารย์ ถือว่า เป็นข้อบังคับอย่างหนึ่งในการเป็นอาจารย์มหาวิทยาลัยหากต้องการที่จะต่อสัญญาการเป็นอาจารย์ต่อไป

ด้วยแรงกดดันดังกล่าว ทำให้อาจารย์หลายท่านก็มุ่งที่จะตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการต่าง ๆ ซึ่งถึงแม้ว่า จะเป็นสิ่งที่ที่อาจารย์ได้สร้างองค์ความรู้ใหม่ในสาขาที่สนใจ แต่สิ่งหนึ่งที่มีมักจะเกิดเป็นข้อถกเถียงกันในวงกว้างก็คือ ผลงานวิจัยเหล่านั้นไม่ค่อยได้ถูกนำไปใช้ประโยชน์หรือต่อยอดสักเท่าไร เพราะเมื่ออาจารย์ได้ตีพิมพ์ผลงานวิจัยแล้ว ก็ถือว่า สิ้นสุดกระบวนการทำงานวิจัยนั้นแล้ว และอาจารย์ก็สามารถนำผลงานนั้นไปขอตำแหน่งทางวิชาการได้แล้ว



**Book Review: The Engaged Scholar**  
**Publisher: Stanford University Press**  
**Publication Year: 2021**  
**Author: Andrew J. Hoffman**  
**Language: English**  
**Number of Pages: 166**

หนังสือ The Engaged Scholar เป็นหนังสือที่เขียนถึงเรื่องนี้โดยเฉพาะ โดยผู้เขียนคือ อาจารย์ Andrew J. Hoffman ได้กล่าวว่า งานวิจัยเป็นสิ่งที่สำคัญ และการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารระดับโลกก็เป็นสิ่งที่ดี แต่อาจารย์ไม่ควรหยุดอยู่แค่นั้น อาจารย์ควรจะพยายามเอาผลวิจัยที่ได้ขยายไปสู่วงกว้างกว่าวงการวิชาการ เพื่อจะได้ทำให้ธุรกิจ อุตสาหกรรม หรือสังคมได้รับผลประโยชน์จากผลวิจัยนั้นเพิ่มมากขึ้น

จากความหนาทั้งหมด 166 หน้า หนังสือเล่มนี้ได้ถูกแบ่งออกเป็น 5 บท โดยบทแรกจะให้นิยามของคำว่า The Engaged Scholar ซึ่งหมายถึงนักวิชาการที่สามารถนำเอาผลงานวิจัยที่ตนเองทำไปใช้ประโยชน์ในสังคมได้ นอกเหนือจากการตีพิมพ์ในวารสารวิชาการอย่างเดียว นอกจากนี้ในบทนี้ก็ได้กล่าวถึงแรงกดดันต่าง ๆ ที่อาจารย์มหาวิทยาลัยต้องเจอ และเป็นสาเหตุให้อาจารย์มุ่งเน้นที่จะทำวิจัย เพื่อได้รับการตีพิมพ์ในวารสารเป็นเป้าหมายหลักแต่เพียงอย่างเดียว

บทที่ 2 ของหนังสือเล่มนี้เป็นเรื่องของระบบผลตอบแทนที่อาจารย์มหาวิทยาลัยได้รับซึ่งตามที่ได้อธิบายมาแล้วว่า อาจารย์จะถูกระเมินจากผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เป็นหลัก และเมื่อระบบผลตอบแทนเป็นเช่นนี้จึงทำให้งานวิจัยที่อาจารย์ทำก็จะเน้นแค่การตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ ซึ่งทำให้งานนั้นมีผู้อ่านงานจำนวนไม่มากนัก และงานวิจัยก็จะมุ่งเน้นไปในทิศทางที่แคบ ๆ ที่อาจารย์เชี่ยวชาญและอาจจะสามารถตีพิมพ์ได้ง่ายมากกว่าที่จะทำงานวิจัยที่ตอบโจทย์สังคม นอกจากนี้ อาจารย์อาจจะไม่กล้าทำอะไรที่ท้าทายหรือหลุดกรอบความคิดเดิม ๆ มากนัก เพราะงานเหล่านั้นจะมีความเสี่ยงในเรื่องการตีพิมพ์ หรืออาจารย์อาจจะผลิตผลงานวิจัยที่ไม่ได้ตอบปัญหาในโลกปัจจุบันเลย トラบไต่ที่งานนั้นได้รับการตีพิมพ์ ก็ถือว่างานนั้นประสบความสำเร็จแล้ว

“ งานวิจัยเป็นสิ่งสำคัญ และการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารระดับโลก  
ก็เป็นสิ่งที่ดี แต่อาจารย์ไม่ควรหยุดอยู่แค่นั้น อาจารย์ควรจะพยายามเอาผลวิจัยที่ได้  
ขยายไปสู่วงกว้างกว่าวงการวิชาการ เพื่อจะได้ทำให้ธุรกิจ อุตสาหกรรม  
หรือสังคมได้รับผลประโยชน์จากผลวิจัยนั้นเพิ่มมากขึ้น ”

ในบทที่ 3 ถือเป็น Highlight ของหนังสือเล่มนี้เลย โดยผู้เขียนได้นำเสนอกฎที่อาจารย์สามารถนำไปใช้ เพื่อให้ตนเองเป็น Engaged Scholar ซึ่งได้แก่ 1) การหาตัวตนของตัวเอง เช่น การเลือกหัวข้อวิจัยที่สามารถตอบโจทย์สังคมได้ 2) การเล่าเรื่องคือ การสร้างเรื่องราวที่จะสามารถแปลงผลงานวิจัยให้กลายเป็นประโยชน์ต่อสังคมได้ 3) การปรับรูปแบบให้เหมาะกับคนทั่วไป เช่น การเลือกใช้ภาษาที่คนทั่วไปเข้าใจง่าย มากกว่าจะใช้ภาษาที่มีความซับซ้อนและมีความเป็นวิชาการสูงมาก ๆ ซึ่งทำให้คนฟังหรือคนอ่านเบื่อ 4) การเข้าใจผู้รับสารคือ อาจารย์ต้องทราบว่า ผู้รับสารที่ต้องการส่งนั้นคือ ใคร เพื่อจะได้เลือกข้อความที่เหมาะสมกับกลุ่มผู้รับสารเหล่านั้น 5) มีผลวิจัยสนับสนุนคือ สิ่งที่จะส่งต่อไปยังสังคมนั้น ไม่ใช่เป็นแค่ข้อคิดเห็นของอาจารย์ ทุกอย่างควรมีรากฐานมาจากงานวิจัยที่ตัวเองหรือผู้อื่นเป็นคนทำ และ 6) การปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการตีพิมพ์ จากการที่มุ่งเน้นให้ได้ตีพิมพ์ในวารสารระดับสุดยอดอย่างเดียว เป็นได้ตีพิมพ์และยังได้ช่วยแก้ปัญหาสังคมได้พร้อม ๆ กัน

บทที่ 4 ของหนังสือเล่มนี้ ได้มีข้อเสนอแนะให้อาจารย์สร้างช่องทางในการสื่อสารผลงานวิจัยของตัวเองผ่าน Social Media ต่าง ๆ เช่น Website ส่วนบุคคล หรือ Platform ที่สำนักพิมพ์หรือองค์กรต่าง ๆ สร้างขึ้นมา เพื่อเผยแพร่ผลงานวิจัยสู่สาธารณชนในวงกว้าง รวมถึง Social Media ที่เป็นที่รู้จักกันทั่วโลก เช่น Facebook Twitter LinkedIn Pinterest Reddit Instagram หรือแม้กระทั่ง Tiktok เป็นต้น

บทสุดท้ายคือ บทที่ 5 ได้กล่าวถึง การปรับเปลี่ยนวัฒนธรรมการทำงานของอาจารย์ที่จะต้องเกิดขึ้น ซึ่งรวมถึงการฝึกอบรมอาจารย์ หรือแม้กระทั่งนักศึกษาปริญญาให้ทราบถึงเรื่องนี้ การปรับระบบการประเมินผลของอาจารย์ให้สะท้อนถึงเรื่องการช่วยเหลือสังคมจากงานวิจัยให้เพิ่มมากขึ้น การสร้างช่องทาง หรือแม้กระทั่งการปรับเปลี่ยนของทิศทางของวารสารทางวิชาการด้วยเช่นกัน

หนังสือเล่มนี้จึงเป็นหนังสือที่มีประโยชน์อย่างมาก โดยเฉพาะกับอาจารย์ในมหาวิทยาลัยในปัจจุบันที่ต้องพบกับแรงกดดันในการทำงานวิจัยต่าง ๆ รวมไปถึงผู้บริหารมหาวิทยาลัยที่จะสามารถกระตุ้นให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่จะสามารถเปลี่ยนอาจารย์นักวิจัยให้เป็น Engaged Scholar ได้ในที่สุด

## REFERENCES

Hoffman, A.J. (2021). *The Engaged Scholar: Expanding the Impact of Academic Research in Today's World*. California: Stanford University Press.